

## **PASS – Qualifizierung für Führungskräfte in der Weiterbildung NRW**

Professionell – Authentisch – Systemisch – Souverän

### **Leitfaden für die Hausarbeit**

Um das Landeszertifikat zu erhalten, ist neben der regelmäßigen Teilnahme auch das Erstellen einer Hausarbeit erforderlich.

Die Arbeit kann über die gesamte Laufzeit der Fortbildung erstellt werden. Sollten die Themen des 4. Moduls in der Hausarbeit verarbeitet werden, ist eine Abgabe bis zu drei Monaten nach Beendigung des Kurses möglich. Das Landeszertifikat würde in diesem Fall dann per Post verschickt.

### **Abgabetermin (bei der Supportstelle Weiterbildung/QUA-LiS): Bis zum ersten Tag des letzten Moduls (Ausnahme s. o.)**

Jede/r Teilnehmer/in sollte sich für den Zeitraum der Fortbildung eine persönliche Aufgabe im Zusammenhang mit der eigenen Entwicklung als Leitungskraft stellen, z. B.

- ❖ die Klärung einer konkreten Problemstellung angehen,
- ❖ Planung und Reflexion eines besonderen Mitarbeitenden-Gesprächs,
- ❖ Einführung von Mitarbeitendengesprächen,
- ❖ Personalplanung für einen neuen Geschäftsbereich etc.

Die Hausarbeit soll die Möglichkeit bieten, die eigenen Kompetenzen im Rahmen der Leitungsqualifizierung anhand aktueller Herausforderungen zu reflektieren.

Dabei sollen nach Möglichkeit Inhalte der PASS-Fortbildung auf die eigene Situation in der Bildungseinrichtung übertragen, neue Ansatzpunkte und Methoden zum Umgang mit der Praxis erprobt und kritisch reflektiert werden.

Die Hausarbeit soll die Beschreibung der Ausgangssituation, des Anlasses, Hypothesen über Regeln und Wirkzusammenhänge, begründete Impulse und einen Reflexionsteil der Wirkungen/Entwicklungen beinhalten.

Hilfreiche Fragen könnten z. B. sein:

- ❖ Was heißt das für die Zukunft?
- ❖ Was sind die nächsten Schritte?
- ❖ Woran erkenne ich, dass meine Handlungskompetenz sich diesbezüglich verändert hat?

Der Umfang der Hausarbeit sollte 10-15 Textseiten umfassen. Bei der Erstellung einer Hausarbeit im Team müssen die jeweils bearbeiteten Teile gut erkennbar sein und der Umfang der Hausarbeit entsprechend größer ausfallen. Die Hausarbeit ist sowohl in Papierform mit Unterschrift der eidesstattlichen Erklärung als auch in digitaler Form einzureichen.

Der **zeitliche Umfang** des Literaturstudiums während der PASS-Fortbildung sowie der Aufwand für „Hausaufgaben“ und das Erstellen der Hausarbeit entsprechen in etwa einem „Workload“ von ca. 80 Zeitstunden.

## **PASS – Qualifizierung für Führungskräfte in der Weiterbildung NRW**

Professionell – Authentisch – Systemisch – Souverän

### **Format und Struktur der Hausarbeit:**

#### Struktur der Hausarbeit

Die Hausarbeit sollte mit einem Deckblatt versehen sein, ein Inhaltsverzeichnis, eine kurze Einleitung, einen Hauptteil und einen Schluss sowie ein Literaturverzeichnis haben. Zum Abschluss der Arbeit erklärt die Verfasserin/der Verfasser die eigenständige Bearbeitung und wahrheitsgemäße Angabe benutzter Quellen und unterschreibt die Arbeit unter Angabe des Ortes der Erstellung und des Datums.

Im Folgenden sind einige Hinweise und Tipps zu den einzelnen Strukturelementen zu Ihrer Orientierung aufgeführt:

#### *Das Deckblatt*

Als Visitenkarte Ihrer Hausarbeit sollte das Deckblatt Ihrer Hausarbeit neben dem Thema der Hausarbeit auch Ihren Namen, den Namen Ihrer Einrichtung sowie den Vermerk „Hausarbeit im Rahmen der PASS – Qualifizierung für Führungskräfte in der Weiterbildung NRW“ enthalten.

#### *Das Inhaltsverzeichnis*

Das Inhaltsverzeichnis, das sich in der Bearbeitung der Hausarbeit erfahrungsgemäß durchaus ändern kann, sollte auf Seite 1 der Hausarbeit als Endversion Überblick über Struktur und Inhalt der Hausarbeit geben. Hier sollte zugunsten der Übersichtlichkeit keine zu starke Untergliederung der Themen erfolgen.

#### *Einleitung*

Mit der Einleitung werden Leser und Leserinnen der Hausarbeit in die Thematik eingeführt und der „rote Faden“ entwickelt, der sich durch Ihre Arbeit zieht. In der Einleitung sind die Fragestellungen zu entfalten und wie sie bearbeitet werden. In der Regel bietet es sich an, Einleitung und Schluss als Letztes zu schreiben! Im Schreibprozess können sich neue Fragen ergeben und den Argumentationsstrang verschieben.

#### *Hauptteil*

Auch der Hauptteil sollte stimmig strukturiert sein (ggf. mit Hilfe von Unterkapiteln) und die relevanten Aspekte des Themas beleuchten. Hier sollte ein ausgewogenes Verhältnis zwischen Übersichtlichkeit zur Strukturierung einerseits und Beibehalten eines guten Leseflusses und des „roten Fadens“ andererseits gegeben sein.

## **PASS – Qualifizierung für Führungskräfte in der Weiterbildung NRW**

**Professionell – Authentisch – Systemisch – Souverän**

Der Hauptteil soll mit Blick auf die PASS-Fortbildung eine Reflexion des Themas der Hausarbeit mit Blick auf die eigene Leitungsaufgabe beinhalten und in einem Transfer von Aspekten der Leitungsfortbildung in den eigenen beruflichen Alltag münden. Hier sollen v. a. Veränderungen der eigenen Handlungskompetenz als Führungskraft herausgearbeitet werden.

### *Schlussteil*

Im Schlussteil werden die wesentlichen Erkenntnisse zu den aufgemachten Fragestellungen der Hausarbeit noch einmal zusammenfassend dargestellt und zu einem „runden“ Ganzen gebracht. Dabei ist es wichtig, dass sich der Schlussteil wieder auf die Einleitung bezieht.

### *Eidesstattliche Erklärung*

Bitte versehen Sie Ihre Hausarbeit am Ende mit einer eidesstattlichen Erklärung, wie z.B.:

### Eidesstattliche Erklärung

"Hiermit erkläre ich, dass ich die vorliegende Arbeit selbstständig und nur unter Zuhilfenahme der ausgewiesenen Hilfsmittel angefertigt habe. Sämtliche Stellen der Arbeit, die im Wortlaut oder dem Sinn nach anderen gedruckten oder im Internet verfügbaren Werken entnommen sind, habe ich durch genaue Quellenangaben kenntlich gemacht.

[Ort, Datum und Unterschrift]"

Ihre Hausarbeit wird selbstverständlich vertraulich behandelt.

### **TIPPS zum Format der Hausarbeit**

Folgende allgemeine Formatvorgaben entsprechen dem derzeitigen „state of the art“ und dienen Ihnen als „Orientierung“.

#### Format:

Seitenformat Din A 4, einseitig beschrieben, Seitenzahlen, Blocksatz

Schriftart: Arial, Times New Roman, Calibri

Schriftgröße 12 Punkt

Zeilenabstand: 1,5

Seitenränder: 2,5

## **PASS – Qualifizierung für Führungskräfte in der Weiterbildung NRW**

**Professionell – Authentisch – Systemisch – Souverän**

### Hinweise zur Zitiertechnik

Sinngemäße und wörtliche Zitate sind mit Quellenangaben zu versehen.

Die zur Erstellung der Arbeit genutzte Literatur ist in einem Literaturverzeichnis zu benennen. Dabei werden die einzelnen Literaturquellen alphabetisch nach den Nachnamen der Autor/-innen bzw. Herausgeber/-innen (und innerhalb dieser nach Erscheinungsjahr) sortiert.

Der klassische Aufbau der einzelnen Literaturangaben ist:

NAME, VORNAME (Erscheinungsjahr): Titel. Untertitel. Auflage (wenn nicht Erstauflage), Erscheinungsort(e): Verlag.

Für Internet-Quellen gelten folgende Zitier-Regeln:

AUTOR\_IN der Seite (Jahr): Titel.  
Pfad (Zugriffsdatum).

Wenn keine Autor/-innenschaft und/oder kein Jahr angegeben sind, erfolgt die Quellenangabe unter Angabe der verantwortlichen Institution, der vollständigen URL und des letzten Aufrufdatums.

Bspw.:

Allgemeine Weiterbildung im Ministerium für Kultur und Wissenschaft: [Allgemeine Weiterbildung | Kultur und Wissenschaft in Nordrhein-Westfalen \(mkw.nrw\)](#) [letzter Aufruf: 31.03.2022]

Als Beispiel für die Angabe von Internetquellen im Literaturverzeichnis, wie auch als Informationsquelle für weitere Differenzierungen/Spezifitäten zu Literaturangaben, empfehlen wir:

Studis online (2014): Wissenschaftliches Schreiben (Teil 5). Das Literaturverzeichnis [http://www.studis-online.de/Studieren/Wissenschaftliche\\_Texte/literaturverzeichnis.php](http://www.studis-online.de/Studieren/Wissenschaftliche_Texte/literaturverzeichnis.php) [letzter Aufruf: 31.03.2022]

Die Zitation sollte in der Regel im Fließtext in Klammern erfolgen (sog. Amerikanische Zitierweise).

„Dies ist ein Beispieltext“ (Müller 2016).

Bei Müller (2016) heißt es, dies sei ein Beispieltext.

Dabei handelt es sich jedoch lediglich um einen Beispieltext (Müller 2016).

## **PASS – Qualifizierung für Führungskräfte in der Weiterbildung NRW**

**Professionell – Authentisch – Systemisch – Souverän**

Einige von Ihnen kennen sicherlich aus dem Studium noch die Zitation in Fußnoten (sog. Deutsche Zitierweise). Auf diese darf natürlich auch zurückgegriffen werden. Allerdings hat sich die amerikanische inzwischen bei den meisten Verlagen durchgesetzt. Sie gilt zudem als leser/-innenfreundlicher und hat den Vorteil, dass die Fußnoten ausschließlich inhaltlichen Anmerkungen vorbehalten bleiben.

Allgemeine Hinweise zu korrektem Umgang mit Literatur und Quellen finden Sie u. a. auch hier:

<http://www.uni->

[bielefeld.de/erziehungswissenschaft/app/dokumente/ZitiermerkblattStand10.pdf](http://www.uni-bielefeld.de/erziehungswissenschaft/app/dokumente/ZitiermerkblattStand10.pdf)