

Professionell – Authentisch – Systemisch – Souverän

PASS

9. TRÄGERÜBERGREIFENDE QUALIFIZIERUNG
FÜR LEITUNGSKRÄFTE IN DER
GEMEINWOHLORIENTIERTEN WEITERBILDUNG
IN NORDRHEIN-WESTFALEN



QUA-LiS NRW

Supportstelle Weiterbildung

PASS

Professionell – Authentisch – Systemisch – Souverän

Beschäftigte in Weiterbildungseinrichtungen sehen sich seit Langem mit höherer Unsicherheit, gestiegener Komplexität und schnellem Wandel in allen beruflichen Kontexten konfrontiert. Führung selbst muss daher flexibel, dynamisch und antwortfähig werden, um den täglichen Unübersichtlichkeiten, Unsicherheiten und Unschärfen besser begegnen zu können. Deshalb haben die Supportstelle Weiterbildung innerhalb der Qualitäts- und Unterstützungs-Agentur (QUA-LiS NRW) in Soest und der Gütesiegelverbund Weiterbildung e. V. die bewährte trägerübergreifende Qualifizierung für Führungskräfte in Weiterbildungseinrichtungen und -organisationen überarbeitet und weiterentwickelt, um aktuellen Anforderungen gerecht zu werden.

PASS steht für Professionell, Authentisch, Systemisch und Souverän und beschreibt damit zugleich Eckpfeiler eines neuen Führungsverständnisses. Der in PASS verfolgte systemische Ansatz von Führung erlaubt es, ein tief greifendes Verständnis für entwicklungsfördernde und -hemmende Prozesse eines Systems zu entwickeln. Die systemische Perspektive leitet zudem den ganzheitlichen Blick auf die Organisation mit ihren spezifischen Funktionsweisen, Kommunikationsstrukturen und Interaktionsmustern. PASS ermöglicht es, ein eigenes Führungsverständnis durch die Anleitung erfahrener Trainer*innen und durch „kollegiale Beratung“ auf Augenhöhe in kleinen Gruppen (Intervisionsgruppen) zu entwickeln.

TERMINE DER PASS-QUALIFIZIERUNG 2025

MODUL 1	08.01., 10:00 Uhr bis 09.01.2025, 16:00 Uhr
ONLINE-MODUL	12.02.2025, 14:00 - 17:00 Uhr
MODUL 2	24.02., 10:00 Uhr bis 25.02.2025, 16:00 Uhr
MODUL 3	26.03., 10:00 Uhr bis 28.03.2025, 16:00 Uhr
MODUL 4	21.05., 10:00 Uhr bis 22.05.2025, 16:00 Uhr
MODUL 5	17.06., 10:00 Uhr bis 18.06.2025, 16:00 Uhr



INHALTE DER PASS-QUALIFIZIERUNG

Modul 1: Systemische Grundlagen und die Führungskraft

- Regeln der Zusammenarbeit
- Systemisch Denken und Handeln als Führungskraft
- Führen ist Kommunikation
- Reflexion der eigenen Rolle

Online-Modul: Betriebswirtschaftliche Zusammenhänge und Einrichtungszahlen

- Sensibilisierung für relevante Strukturbedingungen und die Bedeutung relevanter Kennzahlen zur Steuerung der eigenen Einrichtung.

Modul 2: Gesetzliche Rahmenbedingungen und ökonomische Aspekte zur Führung von Einrichtungen der gemeinwohlorientierten Weiterbildung in NRW

- Weiterbildungsgesetz NRW (WbG)
- Weiterbildungspolitische Akteure und Gremien
- Grundlagen des Rechnungswesens
- Einführung in die Kosten- und Leistungsrechnung
- Controlling und Kennzahlen

Modul 3: Mitarbeitende führen und entwickeln

- Wertschätzung und Ressourcenorientierung als Instrumente der Mitarbeitendenführung
- Professionelles Feedback als Basis von Führung
- (Schwierige) Mitarbeitendengespräche ressourcenorientiert führen
- Kommunikation in typischen Sandwichsituationen

Modul 4:

Transfertag

- ökonomische und gesetzliche Rahmenbedingungen

Teams führen und entwickeln

- Teams – Spielregeln, Phasen, Teamrollen erkunden
- Teamentwicklungsziele definieren
- Kultur und Beziehung gestalten
- Systemische Interventionen zur Teamentwicklung

Modul 5: Organisationen führen und entwickeln

- Mit Zielen führen - Unterschiedliche Zielgrößen balancieren
Themenfelder der Organisationsentwicklung
- Relevante Umwelten und ihr Einfluss auf die Organisation - Grenzen der Steuerbarkeit von Sozialen Systemen
- Veränderungsprozesse und Interventionen gestalten
- Fördernde u. hemmende Faktoren für Veränderung - Mitarbeiter/innen zum Wandel befähigen

WEITERBILDUNGSSTRUKTUR

Die 9. trägerübergreifende Qualifizierung für Führungskräfte in der Weiterbildung in NRW wird als Fortbildung mit insgesamt 11 Präsenztagen und einem halbtägigen Online-Modul (94 UStd.) angeboten. Die Präsenz- und auch die Distanzphasen werden durch eine Lernplattform unterstützt, in der Texte und Aufsätze, Hintergründe sowie Aufgaben für die Distanzphasen eingestellt werden. Die aktive Nutzung der Lernplattform als Kommunikations- und Arbeitsmedium wird dabei vorausgesetzt. In sogenannten Interventionsgruppen werden die Teilnehmenden zur Vernetzung und kollegialen Unterstützung des Praxistransfers angeregt.

LANDESZERTIFIKAT

Im Rahmen der Fortbildung werden im Anschluss an die Module 1, 3 und 4 Reflexionsaufgaben gestellt, von denen min. zwei schriftlich eingereicht werden müssen, um das Landeszertifikat für einen erfolgreichen Abschluss zu erlangen.

TEILNAHMEBEDINGUNGEN

Die Teilnehmenden sollten bereits eine leitende Position / Führungsfunktion innerhalb einer Einrichtung oder Organisation der gemeinwohlorientierten Weiterbildung in NRW innehaben oder sich darauf vorbereiten.

Das Einverständnis des Arbeitgebers zur Teilnahme wird vorausgesetzt.

Teilnahmegebühr/Person: 1.149,- EUR

(exkl. Fahrtkosten; für Übernachtung und Verpflegung fallen keine zusätzlichen Kosten an)

Angestrebte Kursgröße: 16 Personen

Sollten mehr als 16 Personen teilnehmen wollen, werden zur Auswahl der Teilnehmenden die Aspekte der

- Geschlechtergerechtigkeit und die
- Vertretung möglichst aller Weiterbildungsbereiche hinzugezogen.

VERANSTALTUNGSORT

QUA-LiS NRW
Paradieser Weg 64
59494 Soest

Anreiseinformationen über folgenden Link oder QR-Code:

www.qua-lis.nrw.de/qualis/anreise/anreise.html



Förderfähig durch Bildungsscheck (NRW).

Weitere Informationen finden Sie auf unserer [Website](#).



STEPHANIE FRENZER

Dozentin Kernmodule,
Dipl. Pädagogin, seit 1996 Mitinhaberin der Move Organisationsberatung, Systemische Beratung (IGST, Heidelberg), Systemisches Konfliktmanagement (Institut an der Ruhr, Bochum), Ressourcen- und Lösungsorientierte Supervision und Coaching (NIK, Bremen), „Schneller Wandel mit großen Gruppen“ (Train Werkstatt, Wien und M. zur Bensen)



BRITTA SABEL

Dozentin Kernmodule,
Dipl. Sozialpädagogin, Trainerin, systemische Beraterin (DGSF), Supervisorin (DGSF/DGSV) i.W.
Seit Anfang 2023 Mitinhaberin der Move Organisationsberatung, sieben Jahre Leitungserfahrung in einer Aus- und Weiterbildungseinrichtung.



ANGÉLA VAN DEN BOOM

Dozentin WbG-Modul,
studierte Bildungswissenschaften (B.A.), staatlicher Verwaltungsdienst (L.L.B.) und Public Management (M.A.).
Geschäftsführerin der Landesarbeitsgemeinschaft für eine andere Weiterbildung NRW e. V. (LAAW), Mitglied im Gesprächskreis für Landesorganisationen der Weiterbildung in NRW sowie im Landesweiterbildungsbeirat.



DR. GREGOR BETZ

Dozent WbG-Modul sowie Transfer ökonomische und gesetzliche Rahmenbedingungen, studierte Erziehungswissenschaften B.A. und Sozialwissenschaften M.A. (Ruhr-Universität Bochum), Promotion Soziologie (TU Dortmund). Seit 2019 Leiter Familienforum Ruhr, PASS VI-Absolvent, QM-Beauftragter (Gütesiegelverbund)



WOLFGANG KLEIN

Dozent ökonomische Rahmenbedingungen,
Bankkaufmann und Diplom-Handelslehrer, arbeitet seit 1994 mit Schwerpunkt Finanzen bei einem Bildungsträger in Hessen, seit 1990 selbständige Tätigkeit als Referent für betriebswirtschaftliche Fragestellungen mit den Schwerpunkten internes und externes Rechnungswesen.

WEITERE INFORMATIONEN

Die Mitarbeitenden der Supportstelle Weiterbildung innerhalb der QUA-LiS NRW stehen Ihnen für alle Fragen zu Inhalten, Trainer*innen-Team, Organisation und Durchführung von PASS IX zur Verfügung.

E-Mail: support-weiterbildung@qua-lis.nrw.de

Telefon: 02921 683-1910

BEWERBUNG ZUR TEILNAHME AN PASS

Um alle Weiterbildungsbereiche entsprechend berücksichtigen zu können, ist aufgrund der hohen Nachfrage ein Bewerbungsverfahren um die Plätze vorgeschaltet.

Den Bewerbungsbogen finden Sie im Internet unter

www.guetesiegelverbund.de oder

www.supportstelle-weiterbildung.nrw.de

Die Bewerbung richten Sie – gerne per E-Mail – bis zum **08. November 2024** an:

Gütesiegelverbund Weiterbildung e. V.

E-Mail: fortbildung@guetesiegelverbund.de

Anschrift: Huckarder Str. 12, 44147 Dortmund

Ab dem **12. November 2024** werden die Zusagen zur Teilnahme an der PASS-Qualifizierung verschickt.

