

Professionell – Authentisch – Systemisch – Souverän

PASS

10. TRÄGERÜBERGREIFENDE QUALIFIZIERUNG
FÜR LEITUNGSKRÄFTE IN DER
GEMEINWOHLORIENTIERTEN WEITERBILDUNG
IN NORDRHEIN-WESTFALEN

PASS

Professionell – Authentisch – Systemisch – Souverän

Beschäftigte in Weiterbildungseinrichtungen sehen sich seit Langem mit höherer Unsicherheit, gestiegener Komplexität und schnellem Wandel in allen beruflichen Kontexten konfrontiert. Führung selbst muss daher flexibel, dynamisch und antwortfähig werden, um den täglichen Unübersichtlichkeiten, Unsicherheiten und Unschärfen besser begegnen zu können. Deshalb haben die Supportstelle Weiterbildung innerhalb der Qualitäts- und Unterstützungs-Agentur (QUA-LIS NRW) in Soest und der Gütesiegelverbund Weiterbildung e. V. die bewährte trägerübergreifende Qualifizierung für Führungskräfte in Weiterbildungseinrichtungen und -organisationen überarbeitet und weiterentwickelt, um aktuellen Anforderungen gerecht zu werden.

PASS steht für Professionell, Authentisch, Systemisch und Souverän und beschreibt damit zugleich Eckpfeiler eines neuen Führungsverständnisses. Der in PASS verfolgte systemische Ansatz von Führung erlaubt es, ein tief greifendes Verständnis für entwicklungsfördernde und -hemmende Prozesse eines Systems zu entwickeln. Die systemische Perspektive leitet zudem den ganzheitlichen Blick auf die Organisation mit ihren spezifischen Funktionsweisen, Kommunikationsstrukturen und Interaktionsmustern. PASS ermöglicht es, ein eigenes Führungsverständnis durch die Anleitung erfahrener Trainer*innen und durch „kollegiale Beratung“ auf Augenhöhe in kleinen Gruppen (Intervisionsgruppen) zu entwickeln.

TERMINE DER PASS-QUALIFIZIERUNG 2026

KERNMODUL I	08.01., 10:00 Uhr bis 09.01.2026, 16:00 Uhr
BWL-MODUL	23.02., 13:30 Uhr bis 24.02.2026, 16:00 Uhr
TRANSFER BWL	11.03., 14:00 Uhr bis 17:00 Uhr (Online)
WBG-MODUL	13.04., 13:30 Uhr bis 17:30 Uhr
KERNMODUL II	14.04., 09:00 Uhr bis 15.04.2026 16:00 Uhr
KERNMODUL III	28.05., 10:00 Uhr bis 29.05.2026 16:00 Uhr
KERNMODUL IV	25.06., 10:00 Uhr bis 26.06.2026 16:00 Uhr



INHALTE DER PASS-QUALIFIZIERUNG

Kernmodul I: Systemische Grundlagen und die Führungskraft

- Regeln der Zusammenarbeit
- Systemisch Denken und Handeln als Führungskraft
- Führen ist Kommunikation
- Reflexion der eigenen Rolle

BWL-Modul: Ökonomische Aspekte zur Führung von Einrichtungen der gemeinwohlorientierten Weiterbildung in NRW

- Grundlagen des Rechnungswesens
- Einführung in die Kosten- und Leistungsrechnung
- Controlling und Kennzahlen

Transfer BWL (Online): Betriebswirtschaftliche Zusammenhänge und Einrichtungszahlen kennen

- Sensibilisierung für die Bedeutung relevanter Kennzahlen zur Steuerung der eigenen Einrichtung.

WbG-Modul: Gesetzliche Rahmenbedingungen zur Führung von Einrichtungen der gemeinwohlorientierten Weiterbildung in NRW

- Weiterbildungsgesetz NRW (WbG)
- Weiterbildungspolitische Akteure und Gremien

Kernmodul II: Mitarbeitende führen und entwickeln

- Wertschätzung und Ressourcenorientierung als Instrumente der Mitarbeitendenführung
- Professionelles Feedback als Basis von Führung
- (Schwierige) Mitarbeitendengespräche ressourcenorientiert führen
- Kommunikation in typischen Sandwichsituationen

Kernmodul III: Teams führen und entwickeln

- Teams – Spielregeln, Phasen, Teamrollen erkunden
- Teamentwicklungsziele definieren
- Kultur und Beziehung gestalten
- Systemische Interventionen zur Teamentwicklung

Kernmodul IV: Organisationen führen und entwickeln

- Mit Zielen führen - Unterschiedliche Zielgrößen balancieren Themenfelder der Organisationsentwicklung
- Relevante Umwelten und ihr Einfluss auf die Organisation - Grenzen der Steuerbarkeit von Sozialen Systemen
- Veränderungsprozesse und Interventionen gestalten
- Fördernde u. hemmende Faktoren für Veränderung - Mitarbeitende zum Wandel befähigen

WEITERBILDUNGSSTRUKTUR

Die 10. trägerübergreifende Qualifizierung für Führungskräfte in der Weiterbildung in NRW wird als Fortbildung mit insgesamt 11 Präsenztagen und einem halbtägigen Online-Modul (94 UStd.) angeboten. Die Präsenz- und auch die Distanzphasen werden durch eine Lernplattform unterstützt, in der Texte, Hintergründe sowie Aufgaben für die Distanzphasen eingestellt werden. Die aktive Nutzung der Lernplattform als Kommunikations- und Arbeitsmedium wird dabei vorausgesetzt. In sogenannten Intervisionsgruppen werden die Teilnehmenden zur Vernetzung und kollegialen Unterstützung des Praxistransfers angeregt.

LANDESZERTIFIKAT

Im Rahmen der Fortbildung werden im Anschluss an die Kernmodule I - III Reflexionsaufgaben gestellt, von denen min. zwei schriftlich eingereicht werden müssen, um das Landeszertifikat für einen erfolgreichen Abschluss zu erlangen.

TEILNAHMEBEDINGUNGEN

Die Teilnehmenden sollten bereits eine leitende Position / Führungsfunktion innerhalb einer Einrichtung oder Organisation der gemeinwohlorientierten Weiterbildung in NRW innehaben oder sich darauf vorbereiten.

Das Einverständnis des Arbeitgebers zur Teilnahme wird vorausgesetzt.

Teilnahmegebühr/Person: 1.149,- EUR

(exkl. Fahrtkosten; für Übernachtung und Verpflegung fallen keine zusätzlichen Kosten an)

Angestrebte Kursgröße: 16 Personen

Sollten mehr als 16 Personen teilnehmen wollen, werden zur Auswahl der Teilnehmenden die Aspekte der

- Geschlechtergerechtigkeit und der
- Vertretung möglichst aller Weiterbildungsbereiche hinzugezogen.

VERANSTALTUNGSORT

QUA-LiS NRW
Paradieser Weg 64
59494 Soest

Anreiseinformationen über folgenden Link oder QR-Code:

www.qua-lis.nrw.de/die-qua-lis/anreise



**STEPHANIE FRENZER**

Dozentin Kernmodule,
Dipl. Pädagogin, seit 1996 Mitinhaberin der Move Organisationsberatung, Systemische Beratung (IGST, Heidelberg), Systemisches Konfliktmanagement (Institut an der Ruhr, Bochum), Ressourcen- und Lösungsorientierte Supervision und Coaching (NIK, Bremen), „Schneller Wandel mit großen Gruppen“ (Train Werkstatt, Wien)

**BRITTA SABEL**

Dozentin Kernmodule,
Dipl. Sozialpädagogin, Trainerin, systemische Beraterin (DGSF), Supervisorin (DGSF/DGSv) i.W.
Seit Anfang 2023 Mitinhaberin der Move Organisationsberatung, sieben Jahre Leitungserfahrung in einer Aus- und Weiterbildungseinrichtung.

**ANGÉLA VAN DEN BOOM**

Dozentin WbG-Modul,
studierte Bildungswissenschaften (B.A.), staatlicher Verwaltungsdienst (L.L.B.) und Public Management (M.A.).
Direktorin KulturForumSteinfurt (Volkshochschule und Musikschule).

**DR. GREGOR BETZ**

Dozent WbG-Modul sowie Transfer BWL (Online), studierte Erziehungswissenschaften B.A. und Sozialwissenschaften M.A. (Ruhr-Universität Bochum), Promotion Soziologie (TU Dortmund).
Seit 2019 Leiter Familienforum Ruhr, PASS VI-Absolvent, QM-Beauftragter (Gütesiegelverbund Weiterbildung).

**WOLFGANG KLEIN**

Dozent BWL-Modul, Bankkaufmann und Diplom-Handelslehrer, arbeitet seit 1994 mit Schwerpunkt Finanzen bei einem Bildungsträger in Hessen, seit 1990 selbständige Tätigkeit als Referent für betriebswirtschaftliche Fragestellungen mit den Schwerpunkten internes und externes Rechnungswesen.

WEITERE INFORMATIONEN

Die Mitarbeitenden der Supportstelle Weiterbildung innerhalb der QUA-LiS NRW stehen Ihnen für alle Fragen zu Inhalten, Trainer*innen-Team, Organisation und Durchführung von PASS X zur Verfügung.

E-Mail: support-weiterbildung@qua-lis.nrw.de

Telefon: 02921 683-1999

BEWERBUNG ZUR TEILNAHME AN PASS

Um alle Weiterbildungsbereiche entsprechend berücksichtigen zu können, ist aufgrund der hohen Nachfrage ein Bewerbungsverfahren um die Plätze vorgeschaltet.

Den Bewerbungsbogen finden Sie im Internet unter

www.guetesiegelverbund.de oder

www.qua-lis.nrw.de/erwachsenenbildung

Die Bewerbung richten Sie – gerne per E-Mail – bis zum **21. November 2025** an:

Gütesiegelverbund Weiterbildung e. V.

E-Mail: fortbildung@guetesiegelverbund.de

Anschrift: Huckarder Str. 12, 44147 Dortmund

Ab dem **26. November 2025** werden die Zusagen zur Teilnahme an der PASS-Qualifizierung verschickt.

